



Beleidsplan

Stichting De Werf

Adres Ontmoetingscentrum De Werf:
Kerkweg 46c
3124 KE Schiedam
telefoon 010 4712757

KvK nummer: 41141753

RSIN: 008586123

INLEIDING

Voor u ligt het beleidsplan van Stichting “De Werf”. Dit beleidsplan is geschreven voor onze vrijwilligers en bestuursleden, subsidieverstrekkers, begunstigers, overheden en overige belanghebbenden en belangstellenden. Bijvoorbeeld al onze deelnemers. Maar ook voor belangstellenden vanuit ouderen organisaties en instellingen in Schiedam die geïnteresseerd zijn in de mogelijkheden om een samenwerkingsverband met “De Werf” aan te gaan. Met dit beleidsplan zal tevens de lokale media geïnformeerd worden over Stichting “De Werf”.

Het beleidsplan is als volgt ingedeeld:

1. Voorgeschiedenis Stichting “De Werf”
2. Doelstelling en doelgroepen
3. Organisatievorm en beloningsbeleid
4. Privacywetgeving
5. Financiële positie
6. Continuïteit en deelnemers activiteiten
7. Continuïteit gebouw
 - a. eigendom
 - b. verbouwingsplannen
 - c. financiering van de bouwplannen
8. Publiciteit
9. Resumerend

1.VOORGESCHIEDENIS STICHTING DE WERF

Reeds in het jaar 1225 werd in het centrum van Kethel een Rooms Katholieke kerk gebouwd, vanaf 1578 in gebruik door de Hervormde Gemeente Kethel en Spaland. In 1648 creëerde een pastoor aan de huidige Kerkweg een schuilkerk in een schuur. Deze kerk is in 1743 grootschalig verbouwd en jaren later nog eens vernieuwd. In 1888 werd het plan opgevat om aan de overkant van de Kerkweg een nieuwe kerk te bouwen, de huidige Jacobuskerk, inmiddels een Rijksmonument. De bouwers van deze kerk zijn in 1889 tevens de oprichters van Muziekvereniging St.Radboud, thans gevestigd in de voormalige school uit 1892. Ook is er in deze periode een kleine, nog in gebruik zijnde, begraafplaats gerealiseerd met als oudste datum van overlijden 1885. Door de bouw van de kerk kon in 1890 de oude kerk worden gesloopt en op de fundamenten werd een paardenstal en een kosterwoning gebouwd. Tot in de 20^e eeuw werd de paardenstal en het plein door de kerkgangers gebruikt om hun paard en wagen te stallen bij het kerkbezoek. In de jaren 1945 tot en met 1985 heeft de paardenstal onderdak geboden aan verschillende verenigingen met activiteiten vooral gericht op de jeugd en met een Katholieke binding. We hebben het dan over de padvinderij, voetbalvereniging VVK en de handbalvereniging HVK.

In het jaar 1977 vestigden de Salesianen van Don Bosco zich als pastores in de parochies van de H.H. St. Jacobus en St. Martinus in Schiedam - Noord. Zij hadden een missie mee gekregen van Bisschop Simonis "het ontwikkelen van jeugd- en jongerenwerk in deze parochies in Schiedam Noord", een snel groeiend gebied door de bouw van duizenden woningen. De fundamenten hiervoor werden gelegd door Pater Jan. Hij begon zijn eigen "De Werf" in de pastorie aan de Kerkweg met als start dat kinderen 1 keer per maand na schooltijd hielpen met het vouwen van het kerkblad in de pastorie. Dit werd al gauw elke week een knutselactiviteit. Echter de pastorie leende zich hier niet echt voor en er werd gezocht naar een andere locatie. Na het vertrek van HVK uit de paardenstal, werd dit gebouw door alle betrokkenen unaniem gekozen om te worden omgebouwd tot **ontmoetingscentrum voor jong en oud**. De basis voor het Ontmoetingscentrum De Werf is hiermee gelegd. Om dit te kunnen realiseren is op 29 december 1983 per notariële acte Stichting De Werf opgericht. In september 1985 is het Ontmoetingscentrum "De Werf" met o.a. een bibliotheek, knutselzolder, ruimte voor de zangkoren en een piepkleine keuken, officieel geopend. Activiteiten van het eerste uur, mengden zich met nieuwe activiteiten. Het enthousiasme van de grondleggers en medewerkers van het eerste uur is nog steeds merkbaar. Toen de pastores zich in oktober 2001 terugtrokken uit Schiedam hebben vrijwilligers, met (financiële) steun vanuit de parochie, de activiteiten in De Werf voortgezet. Thans is dat gelukkig nog steeds zo, zowel het bestuur als de activiteiten begeleiders zijn allemaal vrijwilligers en blijven daarmee invulling geven aan de missie geformuleerd door bisschop Simonis.

2. DOELSTELLING EN DOELGROEPEN

De oorspronkelijke statuten van de stichting dateren van 29 december 1983 en zijn laatstelijk gewijzigd op 23 april 2018. Dit betekent dat er gewerkt wordt met zeer recente statuten, waarmee de eerste grote klus van het nieuwe bestuur is afgerond.

In de statuten is als doelstelling van de stichting opgenomen:

*Vanuit de begrippen **Samenwerken, Ontmoeten en Verbinden** heeft de stichting ten doel*

a) het exploiteren en beheren van het Ontmoetingscentrum De Werf

b) het bevorderen van het maatschappelijk en cultureel welzijn van kinderen, jongeren, volwassenen, en ouderen met name die woonachtig zijn in Kethel en Schiedam Noord.

De stichting tracht haar doel te bereiken door het organiseren van activiteiten van creatieve en recreatieve aard gericht op genoemde doelgroepen en met respect voor ieders levensbeschouwing.

Momenteel wordt er in aansluiting op de nieuwe statuten gewerkt aan het opstellen van een nieuw huishoudelijk reglement. De bedoeling is dat deze nog dit jaar wordt vastgesteld. Als dit is afgerond is de organisatie van de Stichting voor vele jaren weer up-to-date.

3. ORGANISATIEVORM EN BELONINGSBELEID

Binnen de stichting functioneert, conform de statuten, een bestuur bestaande uit minimaal 3 (drie), voorzitter - secretaris - penningmeester, en maximaal 7 (zeven). Het aantal bestuursleden wordt vastgesteld door het bestuur. Zij worden benoemd voor een termijn van 4 (vier) jaar met een mogelijke verlenging van maximaal 2 (twee) termijnen.

Vanaf augustus 2015 is er een nieuw bestuur aangetreden met daarbij de penningmeester als stabiele factor. Momenteel bestaat het bestuur uit:

Voorzitter:	Ton Verdoes
Secretaris:	Ad Verlinde
Penningmeester:	Denise de Groot
PR medewerker:	Barbara de Kooter
Bestuurslid:	Cor de Vette

Voor dit bestuur is een rooster van benoeming, herbenoeming en aftreden vastgesteld dat op onze website www.dewerfkethel.nl zichtbaar is.

Het bestuur vergadert zo'n 10x per jaar en stuurt hiermee vanuit de begrippen **Samenwerken - Ontmoeten - Verbinden** de coördinatoren van de activiteiten aan, zij is hiermee faciliterend voor de activiteiten. Momenteel vinden er dagelijks zo'n 15 verschillende activiteiten plaats allemaal met een eigen vrijwilliger als coördinator. Deze coördinatoren worden nog eens ondersteund door de vele vrijwilligers die in het centrum werkzaam zijn. Het beleid van het bestuur is erop gericht om deze opzet ook voor de komende jaren zo te handhaven, zeker gezien de bereidheid onder de ca. 350 deelnemers om vrijwilligerswerk uit te voeren in het centrum. Omdat aandacht voor onze vrijwilligers van groot belang is heeft het bestuur een attentiebeleid vastgesteld.

Zowel het bestuur als de coördinatoren zijn allemaal vrijwilligers en zij ontvangen geen beloning voor hun werkzaamheden.

4. PRIVACYWETGEVING

Het bestuur heeft geanticipeerd op het ingaan van de nieuwe privacywetgeving per 25 mei 2018. Er is een protocol opgesteld dat momenteel nog wordt getoetst. Hierna zal dit op de website worden geplaatst. Ook zijn alle coördinatoren aangeschreven over de veranderingen bij aanvang van het nieuwe seizoen in september 2018. Zodra het seizoen is gestart en alle deelnemers hebben zich akkoord verklaard met de door ons verwerkte persoonlijke gegevens, wordt volledig voldaan aan deze nieuwe wetgeving.

5. FINANCIËLE POSITIE

De stichting mag zich gelukkig prijzen met een goede en solide financiële positie. Er wordt gewerkt met een begroting van zo'n € 20.000,- per jaar waarbij het de laatste jaren is gelukt om het boekjaar af te sluiten met een batig exploitatie resultaat.

Er is de laatste jaren bijna niet geïnvesteerd in het centrum, niet door de eigenaar maar ook niet door de stichting. Hierdoor is er inmiddels ook een goed gevuld onderhoudsfonds beschikbaar. Omdat alle activiteiten in de toekomst "gewoon" doorgang zullen vinden en waar mogelijk nog zullen worden uitgebreid, is de continuïteit van de exploitatie hiermee verzekerd.

6. CONTINUÏTEIT EN DEELNEMERS ACTIVITEITEN

Zoals onder financiële positie al is opgemerkt is het aantal activiteiten voor de toekomst stabiel. Hierbij is een aandachtspunt de hoge gemiddelde leeftijd van de coördinatoren. Het bestuur heeft het plan om in de 2^e helft van dit jaar bijeenkomsten te houden met personen uit de leeftijdsgroep van 40 - 50 jaar. De verwachting is dat hier zeker verfrissende ideeën opgedaan zullen worden die de toekomst van de activiteiten nog eens zullen ondersteunen. Hierbij vertrouwen we erop dat uit deze groep zich een aantal vrijwilligers aanmeldt om dit verder vorm te geven.

Deelnemers aan de activiteiten van de stichting zijn natuurlijke personen aan wie het werk van de stichting rechtstreeks ten goede komt. Het bestuur van de stichting houdt een register bij waarin de namen, geboortedata, adressen e.d. zijn opgenomen. Deelnemers aan de activiteiten betalen een jaarlijkse bijdrage van € 6,00 (volwassenen) en € 4,00 (jeugd) aan de stichting, waarmee zij kunnen deelnemen aan alle activiteiten in het centrum. Naast deze jaarlijkse bijdrage wordt er per activiteit een bijdrage gevraagd van € 1,50 per keer.

7. CONTINUÏTEIT GEBOUW

De afgelopen tijd is er veel energie gestopt in de uitwerking van plannen die moeten zorgen voor de continuïteit van het Ontmoetingscentrum.

Welk beleid is en wordt er hierbij gevoerd?

a. Eigendom

Het Ontmoetingscentrum is vanaf 2011 eigendom van het Bisdom Rotterdam, voorheen was dit eigendom van de, tegenover het centrum gelegen, parochie Jacobus - Martinus. Vanaf de opening van het centrum in september 1985 is het centrum "om niet" in gebruik door de stichting. Vanaf de start van het nieuwe bestuur is er geïnvesteerd in de relatie met het Bisdom waarbij de insteek steeds is geweest om continuïteit te verkrijgen voor het voortbestaan van het centrum.

Na een lang en moeizaam verlopen traject is het in mei 2018 uiteindelijk gelukt om met het Bisdom bindende afspraken te maken om voor een gering bedrag, het onroerend goed en de daarbij behorende gronden van het centrum, door de stichting over te nemen. Momenteel worden de overeenkomsten door de Notaris en de Makelaar verder uitgewerkt. Omdat de overdracht zal plaatsvinden gelijktijdig met het overige bezit op deze locatie aan andere partijen, zal de uitwerking nog enige maanden in beslag nemen. De verwachting is dat bij aanvang van het nieuwe seizoen in september 2018 alle formaliteiten afgerond zullen zijn.

Dit traject heeft uitsluitend kunnen slagen door de enorme inzet van het bestuur van de stichting, hierbij ondersteund door de verantwoordelijk wethouder en ambtenaren van de gemeente Schiedam, Anke Bodewes Makelaardij en Notaris kantoor van der Valk. Al deze organisaties hebben belangeloos meegewerkt aan dit project.

b. Verbouwingsplannen

In bijlage 1 van het rapport van januari 2017 zijn alle bouwplannen beschreven. In te zien op de website www.dewerfkethel.nl. We verwijzen hier graag naar omdat dit overzicht nog steeds de leidraad is bij de verdere uitwerking van de plannen. Omdat deze uitwerking niet uitsluitend door het bestuur kan plaatsvinden is er een bouwcommissie gevormd met zeer veel kennis van zaken om van dit project een succes te maken.

De bouwcommissie bestaat, naast een drietal bestuursleden, uit vier externe deskundigen die bereid zijn om als vrijwilliger mee te denken over de uitwerking en het realiseren van de plannen. Als eerste heeft de commissie, op basis van de genoemde bijlage, een volledige begroting gemaakt van alle opgenomen werkzaamheden. Samen met het bestuur is vastgesteld dat de werkzaamheden gefaseerd uitgevoerd zullen worden. Hiermee blijft de uitvoering en de benodigde financiering hiervan onder controle en kan er zondig tussentijds worden bijgestuurd.

Vastgesteld is dat het noodzakelijk is om als eerste fase van de uitvoering te beginnen met de sanering van de asbesthoudende golfplaten op het dak en het plaatsen van nieuwe goed geïsoleerde en brandwerende platen. In overleg met het Bisdom is afgesproken dat deze werkzaamheden al in de zomer van 2018 zullen worden uitgevoerd. De totale kosten voor deze werkzaamheden bedragen zo'n € 50.000,- inclusief BTW. Afgesproken is dat deze investering door de Stichting en het Bisdom zal worden gedaan, uiteraard zijn de beschikbare subsidie mogelijkheden aangevraagd. Het onderhoudsfonds van de stichting is toereikend om deze inspanning te leveren.

De bouwcommissie is bezig om de overige werkzaamheden en bijbehorende kosten in een uitvoeringsplanning te zetten waarbij wordt uitgegaan van een totale periode van zo'n 3 jaar. Uitgangspunt zal hierbij zijn om eerst het volledige casco op te knappen waarna de interne verbouwing gefaseerd kan worden uitgevoerd. Hierbij is het van groot belang dat de dagelijkse activiteiten zoveel als mogelijk is gewoon doorgang kunnen vinden.

c. Financiering van de bouwplannen

We realiseren ons als bestuur dat we voor een enorme uitdaging staan waarbij een grote investering aan- en in het centrum noodzakelijk is. We hebben ons al georiënteerd op de subsidie mogelijkheden in het land en in het bijzonder in de regio. Met potentiële subsidieverstrekkingen is er al verkennend overleg gepleegd, wat ons zeer positief heeft gestemd.

In de, door de bouwcommissie, gemaakte totale begroting van alle werkzaamheden hebben we een kolom toegevoegd met mogelijke subsidie toezeggingen. Daaruit is uiteindelijk een financieringsplan gemaakt waarin is opgenomen een aantal werkzaamheden uitgevoerd door de vrijwilligers in het centrum, een aantal inkomsten van door de coördinatoren en vrijwilligers georganiseerde extra activiteiten en inkomsten uit de actie "vrienden van De Werf".

Uitgaande van de opgestelde begroting, de bijdrage van het Bisdom, de bijdrage uit ons onderhoudsfonds en de voorzichtig ingeschatte extra opbrengsten zal er nog een gering bedrag om te financieren overblijven. Ook hierover zijn reeds gesprekken gevoerd met een bevriende particuliere investeerder. We gaan uit van de toename van onze maandelijkse lasten van zo'n € 300,- á € 400,- per maand. Een bedrag dat we, gezien de behaalde positieve resultaten in de afgelopen jaren, makkelijk kunnen opvangen.

Om het voor zowel particulieren als bedrijven aantrekkelijker te maken is een aanvraag ingediend om de ANBI (Algemeen Nut Beogende Instelling) status te verkrijgen.

8. PUBLICITEIT

Om alle beleidsdoelstellingen te kunnen realiseren is een actief PR beleid noodzakelijk. Zo zijn we begonnen om veel energie te stoppen in onze belangrijkste relaties om ondersteuning te krijgen bij de uitwerking van onze ambitieuze plannen. Hierbij is ook gebruik gemaakt van het uitgebreide netwerk wat in het bestuur aanwezig is.

Nu de plannen in een uitvoeringsfase komen zal de plaatselijke en regionale pers regelmatig worden benaderd om aandacht te besteden aan alles wat er gaande is in het Ontmoetingscentrum. Hierdoor zal het centrum vaker in de publiciteit komen waardoor het nog nadrukkelijker op de Schiedamse kaart komt te staan. Hierdoor zal het gemakkelijker worden om informatieavonden te organiseren voor de doelgroep van 40 - 50 jarigen met als doel nieuwe ideeën opdoen voor de te organiseren activiteiten. Het bestuurslid met in de portefeuille PR zal hij bij aanvang van het seizoen 2018 - 2019 hiermee aan de slag gaan.

Ook onze website www.dewerfkethel.nl zal regelmatig worden vernieuwd zodat alle deelnemers en belangstellenden goed kunnen volgen wat er zoal in het centrum gebeurt. Hiermee creëren we een open en toegankelijke structuur van de stichting.

9. RESUMEREND

Het beleid van het bestuur van Stichting De Werf is er opgericht om de continuïteit van Ontmoetingscentrum De Werf, voor zowel het gebouw als de activiteiten, voor vele jaren te waarborgen door:

- te voldoen aan de voorwaarden voortkomende uit de nieuwe privacywetgeving
- de optimalisering van de interne organisatie af te ronden door het opstellen van een nieuw huishoudelijk reglement
- te stimuleren dat de huidige activiteiten voortgang kunnen vinden
- jaarlijks onderzoeken waar de mogelijkheden liggen om nieuwe activiteiten op te starten, op dit moment wordt b.v. gedacht aan het, in samenwerking met een basisschool, opzetten van tuinieren voor de voedselbank
- actie te ondernemen en PR te ontwikkelen om de doelgroep van 40 - 50 jarigen geïnteresseerd te krijgen in de bestaande, maar vooral nieuwe, activiteiten in het centrum
- er voor te zorgen dat de jaarlijkse exploitatie van het centrum minimaal sluitend blijft door te zoeken naar inkomsten verhogende acties waardoor de financiële continuïteit gewaarborgd is
- de uitvoering van de totale renovatie van het centrum uit te (laten) voeren binnen de opgestelde kaders in het rapport van januari 2017 en door de bouwcommissie gemaakte totale begroting
- ervoor te zorgen dat de begrote inkomsten voor de renovatie ook daadwerkelijk worden gerealiseerd, hierdoor zal er met een gefaseerde uitvoering worden gewerkt zodat indien nodig kan worden bijgestuurd.
- indien nodig, de aangevraagde ANBI status verder te onderbouwen.

Dit beleidsplan is door het bestuur van Stichting De Werf, middels consultatie per e-mail, vastgesteld op 30 mei 2018.