



# Beleidsplan 2023

## Stichting De Werf

Adres Ontmoetingscentrum De Werf:

Kerkweg 46c

3124 KE Schiedam

telefoon 010 4712757

Website: [www.dewerfkethel.nl](http://www.dewerfkethel.nl)

KvK nummer: 41141753

RSIN: 008586123

ANBI geregistreerd sinds 1-1-2018

Beleidsplan vastgesteld op: 5 juli 2023

## **INLEIDING**

Voor u ligt het beleidsplan van Stichting “De Werf” geschreven als vervolg op het beleidsplan van mei 2018, aangepast in 2022 en nu geactualiseerd naar de stand van zaken van 2023. Dit beleidsplan is geschreven voor onze vrijwilligers en bestuursleden, subsidieverstrekkers, begunstigers, overheden en overige belanghebbenden en belangstellenden. Bijvoorbeeld al onze deelnemers. Maar ook voor belangstellenden vanuit ouderen organisaties en instellingen in Schiedam die geïnteresseerd zijn in de mogelijkheden om een samenwerkingsverband met “De Werf” aan te gaan. Met dit beleidsplan zal tevens de lokale media geïnformeerd worden over de doelstelling en het activiteitenaanbod door Stichting “De Werf”. Dit beleidsplan is terug te vinden op onze website [www.dewerfkethel.nl](http://www.dewerfkethel.nl). Daar vindt u trouwens nog veel meer nuttige informatie over onze activiteiten, aanspreekpunten, agenda e.d.

### **Het beleidsplanplan is als volgt ingedeeld:**

1. Voorgeschiedenis Stichting “De Werf”
2. Doelstelling en doelgroepen
3. Organisatievorm en beloningsbeleid
4. Privacywetgeving
5. Financiële positie
6. Continuïteit en deelnemers activiteiten
7. Continuïteit gebouw
8. Publiciteit
9. Resumerend

## 1.VOORGESCHIEDENIS STICHTING DE WERF

Reeds in het jaar 1225 werd in het centrum van Kethel een Rooms Katholieke kerk gebouwd, vanaf 1578 in gebruik door de Hervormde Gemeente Kethel en Spaland. In 1648 creëerde een pastoor aan de huidige Kerkweg een R.K. schuilkerk in een schuur. Deze kerk is in 1743 grootschalig verbouwd en jaren later nog eens vernieuwd. In 1888 werd het plan opgevat om aan de overkant van de Kerkweg een nieuwe kerk te bouwen, de huidige R.K. Jacobuskerk, ontworpen door Adrianus Bluijs, voltooid in 1890 en inmiddels een Rijksmonument. De bouwers van deze kerk zijn in 1889 tevens de oprichters van Muziekvereniging St.Radboud, thans gevestigd in de voormalige school uit 1892, tegenover de Kerk. Ook is er in deze periode een kleine, nog in gebruik zijnde, begraafplaats gerealiseerd met als oudste datum van overlijden 1885. Door de bouw van de kerk kon in 1890 de oude kerk worden gesloopt en op de fundamenten werd een paardenstal (de huidige locatie van de Werf) en een kosterwoning gebouwd. Tot in de 20<sup>e</sup> eeuw werd de paardenstal en het plein door de kerkgangers gebruikt om hun paard en wagen te stallen bij het kerkbezoek. In de jaren 1945 tot en met 1985 heeft de paardenstal onderdak geboden aan verschillende verenigingen met activiteiten vooral gericht op de jeugd en met een Katholieke binding. We hebben het dan over de padvinderij, voetbalvereniging VVK en de handbalvereniging HVK.

In het jaar 1977 vestigden de Salesianen van Don Bosco zich als pastores in de parochies van de H.H. St. Jacobus in Kethel en St. Martinus in Schiedam - Noord. Zij hadden een missie mee gekregen van Bisschop Simonis "het ontwikkelen van jeugd- en jongerenwerk in deze parochies in Schiedam Noord", een snel groeiend gebied door de bouw van duizenden woningen. De fundamenten hiervoor werden gelegd door Pater Jan. Hij begon zijn eigen "De Werf" in de pastorie aan de Kerkweg met als start dat kinderen 1 keer per maand na schooltijd hielpen met het vouwen van het kerkblad in de pastorie. Dit werd al gauw elke week een knutselactiviteit. Echter de pastorie leende zich hier niet echt voor en er werd gezocht naar een andere locatie. Na het vertrek van HVK uit de paardenstal, werd dit gebouw door alle betrokkenen unaniem gekozen om te worden omgebouwd tot **ontmoetingscentrum voor jong en oud**. De basis voor het Ontmoetingscentrum De Werf is hiermee gelegd. Om dit te kunnen realiseren is op 29 december 1983 per notariële akte 'Stichting De Werf' opgericht. In september 1985 is het Ontmoetingscentrum "De Werf" met o.a. een bibliotheek, knutselzolder, ruimte voor de zangkoren en een piepkleine keuken, officieel geopend. Activiteiten van het eerste uur, mengden zich met nieuwe activiteiten. Het enthousiasme van de grondleggers en medewerkers van het eerste uur is nog steeds merkbaar. Toen de pastores zich in oktober 2001 terugtrokken uit Schiedam hebben vrijwilligers, met (financiële) steun vanuit de parochie, de activiteiten in De Werf voortgezet. Thans is dat gelukkig nog steeds zo, zowel het bestuur als de activiteiten-begeleiders /

coördinatoren zijn allemaal vrijwilligers en blijven daarmee invulling geven aan de missie destijds geformuleerd door bisschop Simonis.

De jaren tussen 2018 en nu zijn belangrijk geweest voor De Werf.

Belangrijke feiten zijn:

- de aankoop en overdracht van 'ons' gebouw, de verbouwing die tot een metamorfose van ons gebouw heeft geleid. Het feit dat hier maar enkele regels aan zijn gewijd doet zeker geen recht aan de tomeloze inzet en energie van velen die hun aandeel hadden in organisatie en uitvoering van dit megaproject .
- de jammerlijke hindernis die Corona heet die vlak na de heropening roet in het eten gooid. Er werden van overheidswege beperkende maatregelen opgelegd van maart 2020 tot begin 2022. Dat had forse impact op ieders leven. Maar zeker de Werf heeft daar veel last van ondervonden i.v.m. de gemiddelde leeftijd van de deelnemers die daardoor allen tot de 'meest kwetsbaren' behoren.

## 2. DOELSTELLING EN DOELGROEPEN

De oorspronkelijke statuten van de stichting dateren van 29 december 1983 en zijn laatstelijk gewijzigd op 31-8-2018 met een aanvulling op 10-9-2018.

In de statuten is als doelstelling van de stichting opgenomen:

*Vanuit de begrippen **Samenwerken, Ontmoeten en Verbinden** heeft de stichting ten doel*  
*1. het exploiteren en beheren van het Ontmoetingscentrum De Werf (hier is na de aankoop van het gebouw 'het onderhoud' bijgekomen. Dit wordt in een volgende statutenwijziging meegenomen.)*

*2. het bevorderen van het maatschappelijk en cultureel welzijn van kinderen, jongeren, volwassenen, en ouderen met name die woonachtig zijn in Kethel en Schiedam Noord.*  
*(uiteraard is deelname niet beperkt tot inwoners van Kethel en Schiedam Noord.)*

*De stichting tracht haar doel te bereiken door het organiseren van activiteiten van creatieve en recreatieve aard gericht op genoemde doelgroepen en met respect voor ieders levensbeschouwing. Waar mogelijk doet zij dit in nauwe samenwerking met de deelgemeenschap Jacobus en Martinus, behorende tot de parochie De Goede Herder. Ook staat zij open voor samenwerking met andere maatschappelijke en culturele organisaties werkzaam in Schiedam. Voor nu betekent dit dat ons aanbod voornamelijk is gericht op ouderen. Speerpunt van inzet is het ontwikkelen van aanbod voor de overige doelgroepen.*

In aansluiting op de statuten is een huishoudelijk reglement vastgesteld.

Zowel de statuten als het huishoudelijk reglement zijn terug te lezen op de website

[www.dewerkethel.nl](http://www.dewerkethel.nl)

### 3. ORGANISATIEVORM EN BELONINGSBELEID

Binnen de stichting functioneert, conform de statuten, een bestuur bestaande uit minimaal 3 (drie), voorzitter - secretaris - penningmeester, en maximaal 7 (zeven). Het aantal bestuursleden wordt vastgesteld door het bestuur. Zij worden benoemd voor een termijn van 4 (vier) jaar met een mogelijke verlenging van maximaal 2 (twee) termijnen.

Momenteel bestaat het bestuur uit:

Voorzitter:	Ton Verdoes
Secretaris:	Jacqueline Lansbergen
Penningmeester:	Denise de Groot
Bestuurslid activiteiten:	Henk van Ravensbergen
Bestuurslid beheer:	Cor de Vette

Voor dit bestuur is een rooster van benoeming, herbenoeming en aftreden vastgesteld dat op onze website [www.dewerfkethel.nl](http://www.dewerfkethel.nl) terug te vinden is.

Realiteit is nu dat zowel de voorzitter als de secretaris hebben aangegeven per 1-8-2023 te gaan stoppen. Er wordt naarstig gezocht naar gemotiveerde mensen om deze vacatures weer in de vullen.

Gelukkig heeft Cor de Vette aangegeven nog wel door te willen gaan (zijn periode zou ook per 1-8-2023 eindigen). Wel onder de voorwaarde dat er dan weer een volwaardig en compleet bestuur is.

Verder zou het goed zijn om het bestuur uit te breiden naar b.v. 7 personen. Daarmee kunnen taken wat beter worden verdeeld waardoor de druk op alle 'schouders' iets kan afnemen.

Het bestuur vergadert zo'n 10x per jaar en stuurt hiermee vanuit de begrippen **Samenwerken - Ontmoeten - Verbinden** de coördinatoren van de activiteiten aan, zij is hiermee faciliterend voor de activiteiten. Momenteel vinden er wekelijks zo'n 17 verschillende activiteiten plaats allemaal met een eigen vrijwilliger als coördinator. Deze coördinatoren worden nog eens ondersteund door de vele vrijwilligers die in het centrum werkzaam zijn. Het beleid van het bestuur is erop gericht om deze opzet ook voor de komende jaren zo te handhaven, zeker gezien de bereidheid onder de ca. 350 deelnemers om vrijwilligerswerk uit te voeren in het centrum. Omdat aandacht voor onze vrijwilligers van groot belang is heeft het bestuur een attentiebeleid vastgesteld.

Zowel het bestuur als de coördinatoren zijn allemaal vrijwilligers en zij ontvangen geen beloning voor hun werkzaamheden.

### 4. PRIVACYWETGEVING

Na de invoering van de nieuwe privacywetgeving per 25 mei 2018 is er een protocol opgesteld. Hiermee voldoen wij volledig aan de laatste wetgeving.

Ook dit is terug te vinden op de website [www.dewerfkethel.nl](http://www.dewerfkethel.nl).

## 5. FINANCIËLE POSITIE

Ondanks het feit dat tijdens de grootschalige verbouwing in 2018 en 2019 activiteiten grotendeels stil kwamen te liggen en daarna nogmaals tussen 2019 en begin 2022 door de beperkingen ons opgedrongen door Corona, mag de stichting zich gelukkig prijzen met een goede en solide financiële positie. Er wordt gewerkt met een begroting van zo'n € 20.000,- per jaar waarbij het de laatste jaren is gelukt om het boekjaar af te sluiten met een batig exploitatie resultaat. Het bestuur doet er alles aan om dat zo te houden.

De gemeente Schiedam werkt momenteel aan een nieuw subsidiesysteem wat per 1-1-2024 in werking gaat treden. De consequenties hiervan voor de Werf zijn momenteel nog niet te overzien.

## 6. CONTINUÏTEIT EN DEELNEMERS ACTIVITEITEN

Zoals onder 'financiële positie' al is opgemerkt is het aantal activiteiten voor de toekomst stabiel. Maar er zijn zeker nog mogelijkheden om uit te breiden. Alle deelnemers maar ook andere partijen zijn bij deze uitgenodigd hun ideeën daartoe kenbaar maken aan het bestuur.

Gelet op de continuïteit is de hoge gemiddelde leeftijd van de deelnemers en coördinatoren een belangrijk aandachtspunt.

Een mogelijkheid is om meer in te zetten op éénmalige activiteiten waardoor dan ook de bekendheid van/met de Werf vergroot kan worden.

Het bestuur is zich bewust van de noodzaak om andere (jongere) doelgroepen binnen te krijgen.

Verder is genoemd tijdens de beleidsdag; meer inzetten op PR, opener structuur, meer naar buiten treden.

Ook is daar gemeld dat de gemeente zich steeds verder terug trekt uit wijkcentra en meer zoekt naar initiatieven door en voor bewoners waarbij de gemeente een faciliterende rol heeft. En er is gewezen op 'wijkbudgetten' die zijn aan te vragen via de regiegroep.

Als De Werf zich meer als 'wijkcentrum' profileert kan gebruik gemaakt worden van deze budgetten.

Het wijkondersteuningsteam(WOT) is aanspreekpunt voor PR. Zij brengen periodiek een krant uit waar De Werf informatie kwijt kan.

Maar met het WOT kan ook worden samengewerkt v.w.b. gezamenlijke nieuwe ontwikkelingen.

Deelnemers aan de activiteiten van de stichting zijn natuurlijke personen aan wie het werk van de stichting rechtstreeks ten goede komt. Het bestuur van de stichting houdt een register bij waarin de namen, geboortedata, adressen e.d. zijn opgenomen.

Deelnemers aan de activiteiten betalen een jaarlijkse bijdrage van € 10,00 aan de stichting, waarmee zij kunnen deelnemen aan alle activiteiten in het centrum.

Naast deze jaarlijkse bijdrage wordt er per activiteit een bijdrage gevraagd van € 3,00 per keer waarvan € 1,50 voor 'de werf' en € 1.50 voor koffie/thee.

Voor eenmalige activiteiten wordt € 4,- gevraagd. Deze prijzen gelden vanaf seizoen 2023-2024.

## **7. CONTINUÏTEIT GEBOUW**

***Zie in dit kader ook de notitie 'wat is de toekomst van de werf', te lezen op de website.***

In december 2018 is het eigendom van het gebouw en onderliggende grond via een leveringsakte bij de notaris overgedragen aan onze stichting.

De daarop volgende grootschalige verbouwing is voortvarend uitgevoerd door professionele partijen maar zeker ook door heel veel helpende handen van onze deelnemers, waarmee de 'band' met de Werf en het gebouw weer duidelijk is aangetoond. Dit alles aangestuurd door een bouwcommissie, bestaande uit 3 bestuursleden en 4 externe deskundigen.

Uiteindelijk heeft dit alles geleid tot een prachtig resultaat waardoor De Werf nu beschikt over een 'modern ontmoetingscentrum' opgeleverd met isolatie, zonnepanelen, elektrische verwarming, professionele grote keuken. De oplevering en de daarop volgende opening van ons vernieuwde centrum vond plaats 26-10- 2019.

## **8. BELEIDSDOELEN**

Nu is het zaak om mede in te zetten op een optimaal en divers gebruik van 'ons gebouw'. We vragen onze deelnemers hierover mee te denken en ideeën met het bestuur te delen. Daarnaast blijven onderstaande zaken speerpunten van ons beleid:

- 'verjonging'
- 'samenwerking met andere maatschappelijke organisatie (buurtcentra) ' kruisbestuiving
- 'vernieuwing/uitbreiding van het activiteiten-aanbod'
- Meer eenmalige activiteiten voor deelnemers én andere geïnteresseerden
- 'PR en zichtbaarheid binnen de wijk en de gemeente'
- Meer gebruik als 'buurtcentrum', opener
- Nieuwjaarsbijeenkomst voor deelnemers én buurtbewoners
- Meer gebruik van keukenfaciliteiten
- Enquête in de buurt;
- Samenwerking scholen (o.a. VN-doelstellingen)

## 9. PUBLICITEIT

Onze website [www.dewerkethel.nl](http://www.dewerkethel.nl) zal regelmatig worden geactualiseerd zodat alle deelnemers en belangstellenden goed kunnen volgen wat er zoal in het centrum gebeurt. Daarnaast verschijnt er jaarlijks een aantal nieuwsbrieven die per mail worden verspreid en ook zijn terug te lezen op de website.

Ook is in het huishoudelijk reglement vastgelegd dat er jaarlijks een deelnemersbijeenkomst wordt georganiseerd waar men om input en ervaringen wordt gevraagd.

Hiermee creëren we een open en toegankelijke structuur van de stichting.

Daarnaast blijft het belangrijk om te streven naar meer zichtbaarheid onder de doelgroepen die nog niet op de hoogte zijn van alles wat er binnen én sinds kort ook buiten de Werf gebeurt. Het actief opzoeken van de media is daarbij onontbeerlijk.

(zie ook bovenstaand punt 9, beleidsdoelen)

## 9. RESUMEREND

Het beleid van het bestuur van Stichting De Werf is er opgericht om de continuïteit van Ontmoetingscentrum De Werf, voor zowel het gebouw als de activiteiten, voor vele jaren te waarborgen door:

- te stimuleren dat de huidige activiteiten voortgang kunnen vinden
- jaarlijks onderzoeken waar de mogelijkheden liggen om nieuwe activiteiten op te starten, op dit moment wordt b.v. gedacht aan het, in samenwerking met een basisschool, opzetten van tuinieren voor de voedselbank
- actie te ondernemen en PR te ontwikkelen om andere doelgroepen geïnteresseerd te krijgen in de bestaande, maar vooral nieuwe, activiteiten in het centrum
- er voor te zorgen dat de jaarlijkse exploitatie van het centrum minimaal sluitend blijft door te zoeken naar inkomsten verhogende acties waardoor de financiële continuïteit gewaarborgd is
- actie te ondernemen om “De Werf” meer naamsbekendheid te geven, zodat ‘de Schiedammer’ weet wat er in ons pand Kerkweg 46c te doen is.

**Dit beleidsplan is door het bestuur van Stichting De Werf vastgesteld op 5 juli 2023.**